|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Kenmerk** | **-** | **PROGRAMMAMANAGER I** | **PROGRAMMAMANAGER II** | **+** |
| **Focus** | Zie referentiefunctie en NOK projectleider | - programma (bestaande uit meerdere aan elkaar gelieerde projecten) is op basis van gegeven doelstellingen geleid, gerealiseerd, gerapporteerd en verantwoord;  - het zoeken/aanwenden van aanvullende financiering (subsidies, sponsoring, fondsenwerving etc.). | * programma (bestaande uit meerdere aan elkaar gelieerde projecten) is mede geïnitieerd en ontwikkeld wat betreft doelstellingen, en geleid, gerealiseerd en gerapporteerd en verantwoord; * gelijk aan I;   Aanvullend:   * project-/proceservaringen zijn vertaald naar ontwikkelde procedures en instrumenten voor programmamanagement voor de eigen organisatie. | Geen referentiefunctie beschikbaar |
| **Type project** | - er is regelmatige sprake van (voor de organisatie) relatief nieuw programma wat betreft doelstelling, stakeholders etc.;   * programma heeft een relatief beperkt imago-afbreukrisico; * de belangen van de stakeholders verschillen niet sterk of volgen logisch vanuit de aard van het aandachtsgebied (bijv. sportstimulering); * het programma stelt reguliere verantwoordingseisen;   - het programma bevat relatief veel onzekerheid wat tussentijdse bijstelling (i.o.m. opdrachtgever) vraagt. | - er is regelmatige sprake van (voor de organisatie en sector) innovatieve programma’s voor wat betreft doelstelling, stakeholders etc.;   * ‘vergrootglas’-programma’s die op bestuurlijk niveau kunnen leiden tot (relatief grotere) imagoschade;   - de belangen van de stakeholders (kunnen) verschillen (bv. in potentie inperkende gevolgen voor leden);  - het programma stelt hoge eisen op het gebied van (tussentijdse) verantwoording, voortgang en rapportage;  - gelijk aan I. |
| **Projectorganisatie** | * tien of meer (in-/externe) projectmedewerkers die variëren in aantal en rol/expertise gedurende de doorlooptijd van het project. | - gelijk aan I. |
| **Functiegroep** |  | **11** | **12** |  |